

# Effectiviteit en efficiency van de subsidiesystematiek

Onderzoeksresultaten

Presentatie voor de commissie AZ

Rekenkamer Weert

3 september 2007

# Opbouw presentatie

- **Onderzoeksaanpak**
- **Bevindingen per processtap**
  - Subsidiebeleid algemeen
  - Subsidieaanvraag
  - Subsidieverlening
  - Toezicht/monitoring
  - Subsidievaststelling
- **Aanbevelingen**

# Onderzoeksaanpak

## Doelstelling onderzoek

- Doelmatigheid en doeltreffendheid van de wijze van subsidiëring professionele instellingen door de gemeente Weert

## Reikwijdte

- Stichting kinderopvang Humanitas, Stichting Punt Welzijn, Munttheater
- Concentratie op 2005 en 2006

## Onderzoeksmethode

# Subsidiebeleid algemeen

## Bevindingen

- Doelen van prestatiegerichte subsidie niet expliciet
- Subsidieverordening en systematiek sluiten niet aan
- Geen procesbeschrijvingen uitvoering subsidiebeleid
- Geen standaardisatie van door de instelling aan te leveren documenten
- Afhankelijkheid van betreffende ambtenaar
- Beleidsnota's cultuur en welzijn ontbreken
- Laatste 5 jaar is wijze van subsidiëring niet geëvalueerd

# Subsidieaanvraag

## Bevindingen

- **Geen uitnodiging van instellingen door gemeente voor indienen aanvraag**
- **Subsidieaanvraag vindt plaats via begroting**
- **Instellingen betrekken klanten niet /zeer beperkt bij opstellen subsidie aanvraag**

# Subsidieverlening

## Bevindingen

- **Weinig gestructureerde beoordeling op inhoudelijke en formele aspecten**
- **Geen subsidiebeschikkingen, wel subsidiecontracten**
- **Afspraken in het subsidiecontract niet altijd betrekking op kwaliteit en effecten van dienstverlening**
- **Gemeente kijkt voorafgaand aan de subsidieverlening niet naar de financiële positie van de instelling**

# Toezicht/monitoring

## Bevindingen

- **Gemeente houdt geen systematisch toezicht op de uitvoering door de instelling**
- **Onvoldoende koppeling tussen beleidskaders en programmabegroting / jaarrekening**

# Subsidievaststelling

## Bevindingen

- **Subsidies worden achteraf vastgesteld op basis van het subsidiecontract, controle vooral op financiële aspecten**
- **Geen ambtelijke functiescheiding, wel interne controle via lijnorganisatie en control**
- **Subsidievaststelling vindt tijdig plaats**



# Aanbevelingen

- **Ontwikkel een integraal welzijns- en cultuurbeleid**
- **Stel nieuwe subsidieverordening op**
- **Veranker verordening in dagelijkse praktijk**
- **Uitnodiging met opdrachtformulering ten behoeve van subsidie aanvraag**
- **Houd voldoende zicht op de financiële situatie en de uitvoering bij de instellingen**
- **Verbeter het zicht op de prestaties en effecten**
- **Bepaal verantwoordelijkheid college – raad**