

Effectief invullen kaderstellende rol van de raad bij complexe projecten

Conclusies en Aanbevelingen

Rekenkamer Weert

24 november 2008

Aanleiding en doel

- **Aanleiding**

Aanbestedingsresultaat en de kredietaanvraag Brede School aan de Bron – verzoek om onderzoek naar aanbesteding inclusief voortraject

- **Doel**

De raad een onderbouwde richtlijn te geven over hoe complexe projecten te beheersen met inachtneming van de rol- en taakafbakening tussen college en raad

Onderzoeksopzet

- Analyse van 4 complexe projecten
- Nota van bevindingen over kaderstelling in richtlijnen en kaderstelling in complexe projecten
- Interactieve sessie met raad en college
- Conclusies en aanbevelingen op basis van onderzoek en sessie

Bevindingen

- **Nog heel kort iets over bevindingen**
 - algemeen
 - beleidsmatige kaderstelling
 - risicomangement
 - financiële kaderstelling

Conclusies & aanbevelingen

- **Conclusie**

Kaderstelling kan beter

- **Aanbeveling**

Opiniërende raadsvergadering is een prima instrument voor kaderstelling

Conclusies & aanbevelingen

- **Conclusie**

De raad mist overzicht over een complex project en heeft beperkt inzicht in de sturingsmogelijkheden

- **Aanbeveling**

De raad moet bij aanvang van een complex project overzicht en inzicht krijgen in sturingsmomenten

Conclusies & aanbevelingen

- **Conclusie**

Projectmatig werken is onvoldoende gekoppeld aan het bestuurlijk proces

- **Aanbeveling**

De informatievoorziening tussen projectorganisatie, college en raad ten behoeve van besluitvorming moet gestroomlijnd worden

Conclusies & aanbevelingen

- **Conclusie**

Projectmatig werken is onvoldoende verankerd in de ambtelijke organisatie

- **Aanbeveling**

De ambtelijke organisatie moet projectmatig werken beter verankeren
